



# INSTITUTO UNIVERSITARIO AERONÁUTICO

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

CONTADOR PÚBLICO

## Trabajo Final de Grado

PROYECTO DE INVERSIÓN

**“JMP, Empresa dedicada a la venta al por mayor de frutas y hortalizas  
en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

Tutora: ROPOLO, Mariela

Integrantes: CALVO, María Jesús

Fecha: Noviembre 2013



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

*Dedicatoria*

*Este trabajo se lo dedico principalmente a mi amiga incondicional en la carrera, Luciana.*

*Con ella comencé este tramo final y no pudo continuar debido a trabas que se le  
presentaron en el camino.-*

*Además quiero dedicarla a todas las personas que aportaron su granito de arena para  
darme una mano cuando me veía perdida o complicada.-*

*Y se la dedico a toda mi familia que siempre está y siempre alienta para que uno siga y  
llegue a la recta final.-*



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

*Agradecimientos*

*Quiero agradecer principalmente a mi compañero incondicional que hace que nunca baje los brazos, mi marido. A mis padres que siempre me fomentaron a que estudie. Un agradecimiento muy importante para mi hermana que me brindó su apoyo cuando lo precisaba.-*

*Además quiero agradecer a mis amigos, compañeros y conocidos que se encontraban en el momento que necesitaba un empujón y allí estuvieron para brindármelo.-*



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**JMP**

**“Empresa dedicada a la venta al por mayor de frutas  
y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba”**



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

Formulario C



**I** NSTITUTO  
**U** NIVERSITARIO  
**A** ERONAUTICO

**FECHA:** 05/11/2013

**FACULTAD:** Ciencias de la Administración

**DEPARTAMENTO:** Desarrollo Profesional

INFORME DE ACEPTACIÓN DEL TRABAJO FINAL DE GRADO / TRABAJO FINAL DE PREGRADO

**Título del Trabajo:** “JMP, empresa dedicada a la venta al por mayor de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba”.

**Integrantes:**

- CALVO, MARIA JESUS DNI: 31220634

**Profesor tutor:**

- ROPOLO, MARIELA

**Miembros del Tribunal Evaluador:**

- El PG debe aceptarse en su forma actual sin modificaciones.
- El PG debe aceptarse pero el alumno debería considerar las observaciones sugeridas a continuación.
- Rechazar debido a las observaciones formuladas a continuación.

.....

.....

.....



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**ÍNDICE**

Dedicatoria.....	1
Agradecimientos .....	2
Título.....	3
Hoja de aceptación.....	4
Resumen.....	7
Palabras Clave.....	8
Introducción .....	9
Desarrollo	
Capítulo I: Presentación de la empresa y su actividad.....	10
Breve descripción de la organización .....	11
Estructura organizacional .....	12
Misión.....	12
Visión.....	13
Valores .....	13
Análisis F.O.D.A. ....	14
Conclusión .....	16
Capítulo II: Constitución de una S.R.L.....	17
Introducción .....	18
Características de la S.R.L.....	19
Pasos para constituir una S.R.L. ....	19
Inscripción de “JMP Frutas y Hortalizas S.R.L.” en AFIP .....	24
Régimen tributario de la S.R.L. ....	26
Análisis de la información .....	28
Conclusión .....	30
Capítulo III: Proyecto de inversión.....	31
Introducción .....	32
Proceso logístico para el transporte de la mercadería.....	32



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

Red logística de entrada.....	33
Red logística de salida .....	34
Actividades logísticas en los niveles estratégicos, táctico y operativo.....	34
Gestión logística .....	35
Sistema de información .....	35
Análisis del proyecto de inversión.....	36
Costos del transporte tercerizado .....	36
Proyecto de inversión.....	36
Flujo de fondos.....	42
Conclusión .....	48
Conclusión Final .....	49
Bibliografía .....	50
Anexos .....	51
ANEXO I: Estado de Situación Patrimonial .....	52
ANEXO II: Escrito Judicial.....	57
ANEXO III: Contrato Social .....	58
ANEXO IV: Formulario para inscribir la Sociedad en AFIP.....	60
ANEXO V: Formulario para inscribir a la Sociedad en Rentas .....	62
ANEXO VI: Formulario de inscripción Municipalidad d Córdoba (F1) .....	65
ANEXO VII: Recibo de sueldo .....	69



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Resumen:**

El desarrollo del presente Trabajo Final tiene como objetivo principal plasmar todos los conocimientos adquiridos en el recorrido de la carrera de Contador Público.-

Por un lado queremos explicar como se desarrolla la actividad de venta al por mayor de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba, contar la historia del dueño de uno de los puestos allí y en base a esto ir proponiendo objetivos que quiere llevar a cabo y analizar si son posibles llevarlos a cabo analizando los pro y los contra de cada uno de ellos.-

En el Primer Capítulo: “Presentación de la empresa y su actividad”, explicamos desde sus inicios como nació este negocio y como fue su crecimiento a través del tiempo hasta el día de hoy. Luego se detalla la estructura organizacional que presenta en la actualidad; describimos su misión, visión y valores y se efectuó el análisis F.O.D.A. para poder ver bien como se encuentra situada la empresa a nivel interno y externo.-

En el Segundo Capítulo: “Constitución de una S.R.L.”, se analiza la posibilidad de formar una S.R.L. asociándose con otra persona. Se detalla paso a paso las actividades que se deben realizar para poder lograr la formación de este tipo societario. Además se hace un breve análisis de las ventajas y desventajas de llevar a cabo este objetivo.-

Finalmente en el Tercer Capítulo: “Proyecto de Inversión”, se analiza si es conveniente comprar un camión para hacer el traslado de la mercadería por medios propios y dejar de contratar el servicio tercerizado. Para ello se recaba información de todos los medios de financiamiento posibles para la adquisición del bien. A su vez para poder hacer el Flujo de Fondos se calculan los costos de este servicio en la actualidad a través de terceros y cuales son los costos de hacer el traslado con el bien adquirido. Aquí es donde analizamos el ahorro de costo que se tendría y si el proyecto es viable. Agregado a esto, si se lleva a cabo la inversión se deberá contratar a un empleado, por lo que también se especifican los pasos a seguir para que pase a formar parte de la empresa.-

Al final de todo este Trabajo de Grado se realiza una “Conclusión General” donde se hace la resolución final de todo lo que se estuvo trabajando.-





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Palabras clave:**

**AFIP:** Es la Administración Federal de Ingresos Públicos, es un organismo autárquico del estado Argentino dependiente del Ministerio de Economía.

**Boletín oficial:** Diario oficial, medio de comunicación escrito del estado utilizado para la publicación de normas jurídicas y otros actos de naturaleza pública.

**Bulto:** Se le llama de esta manera a cada cajón lleno que se trae para la venta en el Mercado.

**Escrito judicial:** Es un escrito elaborado por un abogado para ser presentado ante un Juez.

**JMP:** es la denominación que tiene la empresa y sus siglas derivan del nombre del dueño: “José María Pedraza”.

**Honorarios:** Es el monto que se le debe abonar al abogado por los servicios prestados.

**Puesto:** Es el espacio en el cual se guarda y expone a mercadería para vender.

**Vacío:** Hace referencia al cajón de madera vacío que se envía para que lo vuelvan a mandar con mercadería.

**VAN:** Es el valor neto actualizado de los flujos de fondo originados por una inversión, menos la inversión inicial.

**TIR:** Es la tasa de descuento con la que el VAN es igual a cero.



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Introducción**

**JMP Frutas y Hortalizas** es una pequeña empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas de estación. La misma se encuentra ubicada en el Mercado de Abasto de Córdoba, sito en Ruta 19 Km. 7,5 (Camino a Monte Cristo).-

El traslado de la mercadería es efectuado a través de una empresa tercerizada. El propietario quiere ver la posibilidad de comprar un camión para poder efectuar los viajes mencionados y necesita analizar si es conveniente.-

Nuestra intención es realizar un análisis exhaustivo para concluir si corresponde que haga la inversión, mediante distintos medios de financiamiento, evaluando las distintas tasas y plazos. -

Por lo expuesto anteriormente, desarrollaremos un proyecto de inversión una vez seleccionada la financiación, con el fin de determinar la opción que alcance la mayor rentabilidad para la empresa.-

Asimismo, evaluaremos la posibilidad de formar una S.R.L. y los cambios que implicarían esta modificación a nivel impositivo.-



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

---

# CAPÍTULO I

## PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA Y SU ACTIVIDAD





“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

---

## **PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA Y SU ACTIVIDAD**

### **Breve descripción de la organización:**

El nombre “JMP”, tiene su origen en la gracia del dueño, José María Pedraza, quien en el año 2003 vino desde su ciudad natal, Mocoretá, Corrientes, con el fin de trabajar como empleado en uno de los puestos del Mercado de Abasto de San Miguel, con domicilio en Villa La Perla Km. 18 ½ 5101 - Malagueño - Córdoba (puesto sub alquilado por su cuñado –empleador- Martín Ceballos).-

Con el transcurso del tiempo y en vistas de crecimiento, Martín Ceballos sub alquila un puesto en el Mercado de Abasto de Córdoba y le ofrece a José el puesto de encargado.-

En sus comienzos, cuando en aquella época incluso se trabajaba los fines de semana, un domingo, finalizada la jornada laboral, José emprende camino a su hogar y es interceptado por delincuentes, quienes le sustrajeron la recaudación del día y varios objetos personales. Ante este acontecimiento, Ceballos le plantea que frente a la inseguridad no quería seguir teniendo dependientes, y le propone que continúe con la explotación del puesto por cuenta propia, bajo su responsabilidad.-

Así es como en épocas del año 2004, José asumió el riesgo y aceptó la oportunidad de abrirse camino solo y continuar en Córdoba.-

Luego del compromiso asumido, y años de arduo trabajo, con el afán de crecer, en el año 2010 pudo cumplir su sueño: logró comprar la llave de negocio de uno de los puestos en el Mercado de Abasto.-

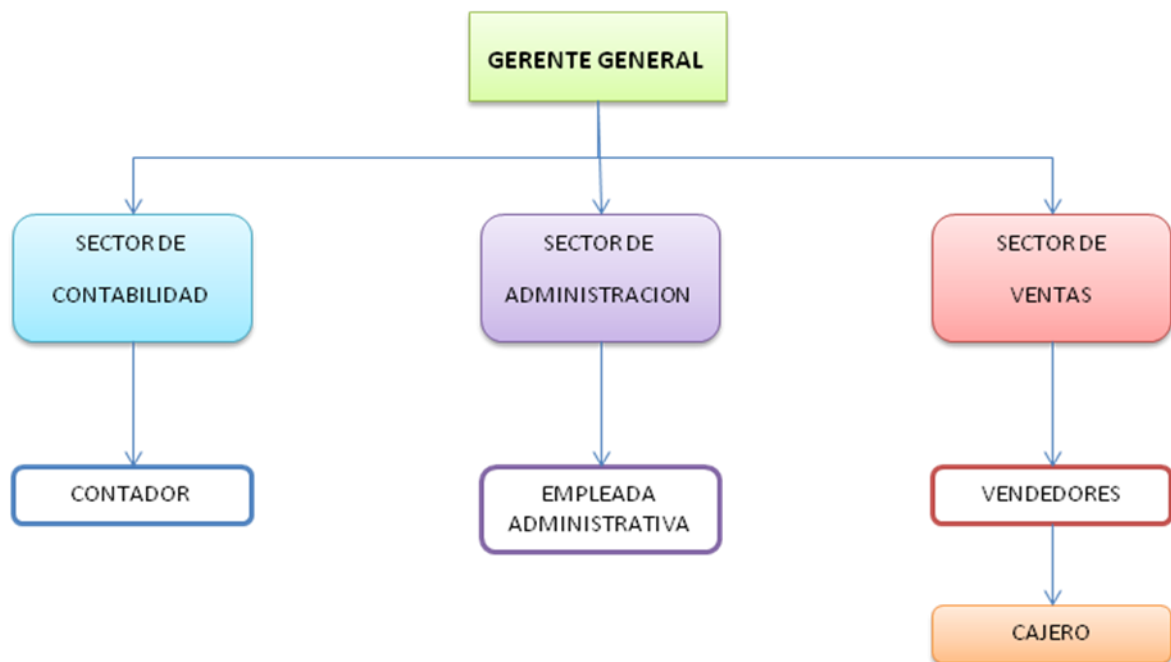
A tres años de aquel objetivo alcanzado, en la actualidad José analiza la posibilidad de cumplir otras de sus metas, adquirir un camión para realizar por sí mismo el transporte de la mercadería, y la formación de una Sociedad de Responsabilidad Limitada ya que actualmente desarrolla la actividad como Responsable Inscripto (Persona Física).-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

**Estructura Organizacional:**

La empresa está integrada por su dueño, José María Pedraza que cumple el rol de Gerente. Además se encuentran el contador, otra persona que lleva a cabo las tareas administrativas y luego en el puesto están los empleados encargados de las ventas que son cuatro y el cajero.-



**Misión:**

“JMP” es una empresa mayorista orientada al abastecimiento de frutas y hortalizas frescas, en las mejores condiciones de saneamiento.-

Tiene la misión de satisfacer la demanda con productos de calidad. Esto se logra con actualización tecnológica permanente y una relación estrecha con productores y proveedores que comparten la filosofía y los valores de la empresa. Además se pretende



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

tener precios accesibles y que la atención sea personalizada, buscando siempre una mejora continua.-

**Visión:**

La empresa quiere ser el referente de comercialización de productos de la tierra. Una organización dinámica, en constante crecimiento, con capacidad de responder a los cambios del entorno.-

La visión es llegar a ser una organización que fomente la sana alimentación a partir de la provisión de productos frescos de calidad garantizada y así también contribuir a mejorar día a día la calidad de vida de los habitantes de la comunidad.-

**Valores:**

- + **Integridad:** conformada por la combinación entre honestidad, credibilidad y sinceridad.-
- + **Confiabilidad:** todas las actividades que lleva a cabo la empresa son guiados por la transparencia y el cumplimiento de los acuerdos establecidos.-
- + **Compromiso:** se fomenta que todos los participantes de la organización contribuyan al bien común de la misma, para ello es muy importante el trabajo en equipo y la actitud responsable.-
- + **Responsabilidad empresarial:** en la organización se busca constantemente que los integrantes de la misma logren crecimientos tanto a nivel laboral como personal. Además contribuyen con el medio ambiente y la sociedad en la que se llevan a cabo las actividades.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Análisis F.O.D.A.:**

Este análisis nos permitirá conocer cuales son las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas. Las dos primeras se evalúan a nivel interno y las últimas externamente.-

Como resultado de la utilización de esta herramienta analítica, podremos determinar las fuerzas que promueven u obstaculizan el cumplimiento de la misión.-

Se utilizará para desarrollar un plan que tome en consideración diferentes factores internos y externos para maximizar el potencial de las fuerzas y oportunidades, minimizando así el impacto de las debilidades y amenazas.-

**Análisis Interno:**

❖ **Debilidades:**

*“Se compone por aquellos problemas internos que se deben identificar para luego desarrollar una adecuada estrategia y así eliminarlos”.-*

- El dueño debería delegar más tareas a sus subordinados.
- Varias actividades son realizadas por una misma persona y esto lleva a mezclar la responsabilidad que tiene ese empleado en cada uno de los puestos.

❖ **Fortalezas:**

*“Son aquellos elementos internos y positivos que no se deben cambiar pero que si se pueden enfatizar”.-*

- Calidad garantizada.
- Precios accesibles.



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- Atención personalizada.

Análisis Externo:

❖ Amenazas:

*“Son aquellas situaciones del medio ambiente externo que de presentarse complicarían o evitarían el logro de los objetivos”.-*

- Factores climáticos que afecten a la producción.
- Que el transporte tercerizado no llegue a tiempo para la venta.
- La competencia es directa entre puesteros

❖ Oportunidades:

*“Son los eventos del medio ambiente externo que cuando se presentan facilitan el logro de los objetivos”.-*

- Capacidad de atraer a clientes que busquen conjuntamente calidad y precio.
- Diferenciación en la venta de cítricos





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Conclusión:**

“JMP Frutas y Hortalizas” es una empresa unipersonal que se encuentra fuertemente arraigada a sus valores. Tiene muy en claro la importancia del cliente y de satisfacer las necesidades de los mismos.-

El puesto comenzó desde muy pequeño, con productos poco variados y actualmente desarrolla sus actividades con una amplia gama de variedades frutales y hortalizas. Aspira constantemente al crecimiento y a la mejora continua tanto para sus empleados como para sus clientes.-

Se efectúa el análisis F.O.D.A. para visualizar las Fortalezas y Oportunidades que se deben enfatizar y las Debilidades y Amenazas que se deben mejorar o ante las cuales se deberían plantear cambios.-



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

---

## CAPÍTULO II

### CONSTITUCIÓN DE UNA S.R.L.





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

## **CONSTITUCIÓN DE UNA S.R.L.**

### **Introducción:**

A la hora de desarrollar una actividad empresarial, el interesado tiene la posibilidad de optar por utilizar la forma jurídica de empresario individual, empresa unipersonal (persona física) o asociarse de acuerdo a las formas jurídicas contempladas en la Ley 19.550 de empresario social (persona jurídica).-

José María desarrolla la actividad bajo la forma jurídica de empresario individual, es decir, ejerce en nombre propio la actividad necesaria para proporcionar al mercado los bienes y servicios.-

Actualmente está interesado en formar una S.R.L. con el fin de que sea ésta quien realice la actividad, buscando limitar su responsabilidad, separando su patrimonio personal del empresarial. Además quiere asociarse con otra persona, que en este caso es su suegro, el cual aparte de ser socio, realizará el aporte en efectivo para poder ser utilizado tanto para el 25% del aporte obligatorio al momento de la inscripción de la sociedad como para la inversión que se efectuará en el proyecto de inversión.-

Para poder evaluar esta posibilidad, haremos un análisis exhaustivo recabando la información necesaria para luego decidir si es conveniente o no la formación de la sociedad.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Características de la S.R.L.<sup>1</sup>**

Es una Sociedad de Responsabilidad Limitada donde:

- *El capital se divide en cuotas de igual valor (cuotas parte).*
- *El número de socios no puede ser mayor a 50.*
- *Los socios limitan su responsabilidad a la integración de las cuotas que suscriban o adhieran.*
- *Las cuotas son libremente transmisibles, salvo disposición contraria del contrato que pueda limitar la transmisibilidad.*

**Pasos para constituir una S.R.L.:**

Para constituir una S.R.L. se deben cumplir ciertas formalidades que exige la Ley 19.550.-

Como forma de simplificar todos los requisitos que se deben cumplimentar para llegar a la formación del tipo societario deseado, hemos enumerado cada actividad en orden de prelación.-

1) **NOMBRE DE LA SOCIEDAD:**

Lo primero que se debe hacer es elegir el nombre que se le pondrá a la sociedad. Para ello corresponde hacer una reserva donde se indica la nominación solicitada y tiene una validez de 30 días para poder completar el resto de los requisitos.-

En nuestro caso José María desea continuar con el nombre de fantasía original debido a que ya es reconocido en el mercado y el nuevo socio no presenta inconvenientes en que no se cambie ya que es su suegro y el negocio continúa siendo familiar.-

Ya hicimos la reserva del nombre “JMP Frutas y Hortalizas” y está disponible.-

---

<sup>1</sup> Ley de Sociedades Comerciales 19.550.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

2) ACTA DE CONSTITUCION:

Juntamente con el contrato, se puede crear un estatuto social, que si bien no es obligatorio, es conveniente en muchos casos hacerlo. Esto se debe a que el contrato es el que obliga a dos o más personas a poner en común dinero, bienes o servicios, para la consecución de un fin común, normalmente lucrativo; mientras que el estatuto es el documento donde se detallan las condiciones y estipulaciones establecidas por los fundadores.-

El contrato se puede hacer por instrumento público o privado, certificando las firmas de los socios ante escribano público u otro funcionario competente.-

Asimismo es conveniente en el mismo acto hacer una copia del instrumento en fojas protocolares a los fines de su inscripción en el Registro Público de Comercio.-

Para poder completar el contrato, es necesaria la presentación del Estado de Situación Patrimonial (ANEXO I) actualizado a la fecha de la constitución de la sociedad ya que uno de los datos solicitados es el detalle de las cuotas sociales.-

3) INSCRIPCION:

a- Solicitud de Inscripción en los Juzgados Comerciales:

Para la inscripción, el trámite se inicia ante los Juzgados Comerciales en Tribunales I. Se realiza presentando el Acta de Constitución ante la Mesa de Entrada junto con un escrito judicial (ANEXO II) dirigido al Juez, elaborado por un abogado.-

El juzgado pide siempre que se manden oficios al Registro de la Propiedad Inmueble y a Inspección de Personas Jurídicas para saber si los socios están inhibidos o inhabilitados.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

Si se la constituye con bienes muebles, se precisa un inventario efectuado por un contador público.-

b- **Inscripción en el Registro Público de Comercio:**

El trámite consiste en la toma de razón por parte del Registro Público de Comercio de la sentencia del Juzgado que ordena la inscripción del contrato social (ANEXO III). Una vez obtenida la sentencia correspondiente que ordena la inscripción, el trámite puede ser efectuado por la persona interesada o representante con poder especial.-

*Para realizar este trámite es necesario<sup>2</sup>:*

- *Acompañarse transcripción mecanografiada del instrumento que pretenda inscribirse con certificación Notarial de firmas o indicando que es transcripción fiel del Acta que obra en el Expediente Judicial (indicando las fojas en las que se encuentra), cumplimentando los requisitos establecidos por la Resolución N° 11/05, a los fines de su preservación en el tiempo.-*
- *Las copias deberán ser perfectamente legibles, sin reducción y certificadas por el Tribunal.-*
- *Obtener la sentencia judicial que ordena la inscripción en el Registro Público de Comercio.-*
- *Documentación:*
  - *Constancia de Inscripción en AFIP*
  - *Expediente Judicial*
  - *Instrumento que pretenda inscribirse (contrato constitutivo o acta de modificación. Original y Copia Certificada)*
  - *Resolución que ordena la inscripción (dos copias certificadas)*

---

<sup>2</sup> Información obtenida de la página: <http://portaldetramites.cba.gov.ar/ver/tramite/560>



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

*Tasas retributivas de servicios:*

- *Sociedades de responsabilidad inscripción de constitución: \$79*
- *Sociedades de responsabilidad. Toda otra documentación no prevista de manera específica: \$79*

*Lugar de Pago:*

- *Banco de Córdoba*
- *Rapipago*
- *Pago Fácil*

*Luego de iniciar el trámite en la dependencia, recibirá un sticker como comprobante, que le permitirá conocer el estado de su trámite ingresando a <http://consultasuac.cba.gov.ar/> o escribiendo sticker seguido de su número en la barra de búsqueda del <http://portaldetramites.cba.gov.ar/>.-*

*La Sociedad se considera regularmente constituida con su inscripción en el Registro Público de Comercio.-*

*Contenido del Instrumento Constitutivo:*

- *Nombre, edad, estado civil, nacionalidad, profesión, domicilio y D.N.I de cada uno de los socios.*
- *Denominación y domicilio de la sociedad.*
- *Designación de su objeto, preciso y determinado.*
- *El capital social, expresado en moneda argentina y el aporte de cada socio.*
- *Plazo de duración, debe ser determinado.*
- *Organización de la Administración, Fiscalización y las reuniones sociales.*
- *Las reglas para distribuir las utilidades y soportar las pérdidas.*
- *Derechos y Obligaciones de los socios entre sí, y respecto de terceros.*



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- Cláusulas respecto al funcionamiento, disolución y liquidación.

4) PUBLICACION:

Si el Juez aprueba la inscripción, pide la publicación de un edicto en el Boletín Oficial, solicita que se pague una Tasa de Constitución y que se efectúe el depósito de por lo menos el 25% del Capital Inicial en el Banco de Córdoba que es el que corresponde por el lugar de inscripción.-

El dinero para el depósito es una parte del aporte que realizará Rubén Correa para poder formar parte de la sociedad tal como indicamos en la introducción.-

La publicación:

- a) Debe realizarse por un (1) día.
- b) Debe hacerse en el diario de Publicaciones Legales (Boletín Oficial).
- c) Siempre debe ser previa a la “Toma Razón” del contrato constitutivo.

Contenido de la Publicación:

*“Artículo 10 (LSC)<sup>3</sup>: Las sociedades de responsabilidad limitada y las sociedades por acciones deben publicar por un día en el diario de publicaciones legales correspondiente, un aviso que deberá contener:*

- *Nombre, edad, estado civil, nacionalidad, profesión, domicilio, número de identidad de cada uno de los socios;*
- *Fecha del instrumento de constitución;*

---

<sup>3</sup> Artículo 10 de Ley de Sociedades Comerciales.





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- *La razón social o denominación de la sociedad;*
- *Domicilio de la sociedad;*
- *Objeto social;*
- *Plazo de duración;*
- *Capital Social;*
- *Composición de los órganos de administración y fiscalización, nombre de sus miembros y, en su caso, duración en los cargos;*
- *Organización de la representación legal;*
- *Fecha de cierre de ejercicio;”*

5) TRAMITES POSTERIORES:

Una vez inscripta, se puede retirar el depósito del 25% del capital, comprar y rubricar los libros societarios y contables e inscribir la sociedad en AFIP.-

**Inscripción de “JMP Frutas y Hortalizas S.R.L.” en AFIP:**

Para inscribir a la nueva sociedad en AFIP, es necesario seguir los pasos que nos indica este ente en sus resoluciones a saber:

*Procedimiento*<sup>4</sup>:

- a) *El representante legal de la sociedad o la persona debidamente autorizada (solicitante) deberá:*

---

<sup>4</sup> Información obtenida de la página:

<http://www.afip.gov.ar/genericos/novedades/inscripcionSociedadesPorInternet.asp>



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- *Descargar desde la página web del organismo ([www.afip.gov.ar](http://www.afip.gov.ar)), el programa aplicativo denominado **“MODULO INSCRIPCIÓN DE PERSONAS JURIDICAS- F. 420/J – Versión 1.0”**.-*
- *Generar la declaración jurada de inscripción e imprimir el F. 420/J (ANEXO IV), mediante la utilización del mismo..-*

b) *Posteriormente deberá transcribir a la AFIP, la declaración jurada de inscripción.-*

*La aludida transferencia se efectuará a través de la página web del organismo, utilizando el servicio con “Clave Fiscal” - “Presentación de DD JJ y Pagos” (para lo cual deberá poseer “Clave Fiscal” y tener habilitado el servicio mencionado).-*

*Una vez efectuada la transferencia el sistema emitirá un “Acuse de recibo”, el que deberá ser impreso para su posterior presentación.-*

c) *El resultado de la inscripción podrá ser consultado utilizando el servicio con “Clave Fiscal”-“**e-Ventanilla**” (para lo cual el solicitante deberá tener habilitado el servicio mencionado). De ser aceptada la presentación deberá imprimir la constancia de “Aceptación del trámite”.-*

***IMPORTANTE:** si bien la Resolución General N° 2337 en su artículo 5 menciona el servicio “Ventanilla Electrónica”, el servicio que debe habilitarse para efectuar esta consulta es el denominado “e- Ventanilla”.*

d) *El solicitante deberá concurrir, dentro de los 30 días corridos desde la fecha de aceptación del trámite, a la Dependencia DGI que corresponda a la jurisdicción del domicilio de la persona jurídica que pretende inscribir y presentar la siguiente documentación:*

- *El formulario de declaración jurada F 420J,*



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- *El “Acuse de recibo” de la presentación efectuada,*
- *La impresión de la “Aceptación del trámite”,*
- *La documentación y demás elementos requeridos para la inscripción por la Resolución General N°10,*
- *La documentación que lo acredite como representante legal o persona debidamente autorizada en los términos de la Resolución General N° 2.239.-*

*Una vez finalizado en trámite de inscripción:*

- *Se le asignará la Clave única de Identificación Tributaria (C.U.I.T.) de la nueva persona jurídica, y*
- *El alta como “Administrador de Relaciones” del Representante Legal.-*

**Régimen tributario de la S.R.L.**

A las S.R.L., de acuerdo con su ámbito y jurisdicción, les serán aplicables las normas en materia tributaria a nivel nacional, provincial y municipal.-

Los impuestos más salientes a tributar son:

***La sociedad:***

- Impuesto a las Ganancias (Rentas)
- Impuesto al Valor Agregado (Consumo)
- Ganancia Mínima Presunta (Patrimonio)
- Internos (de corresponder)
- Regímenes de Información



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

***Los socios:***

- Impuesto a las Ganancias
- Impuesto a los Bienes Personales (si supera \$305.000 la valuación bienes)
- IVA Exento

Además, en materia de tributos jurisdiccionales, se deben abonar los siguientes impuestos:

✚ Impuesto sobre los Ingresos Brutos: debe darse de alta a la sociedad en la Dirección General de Rentas para el impuesto sobre los ingresos brutos. Para ello es necesario completar el formulario F-300 (ANEXO V).-

✚ S.I.F.Co.S.: es el Sistema de Información para el Fortalecimiento de la Actividad Comercial y de Servicios, cuyo objetivo es brindar a todas las entidades comerciales y de servicios un medio de información que le será útil para su actividad ya que brindan bases de datos referidas a otros comercios, facilitan la vinculación de las entidades empresariales con las comunas y los municipios, dan sustentos para los negocios, efectúan capacitaciones, entre otros.-

La inscripción a este sistema se realiza mediante declaración jurada conforme formulario que proveerá este organismo requiriendo además la presentación de la inscripción en AFIP, en Ingresos Brutos y lo que corresponda a nivel municipal.-

✚ Impuestos inmobiliarios tanto provinciales como municipales.-

✚ A nivel municipal deberá solicitarse la habilitación del comercio y abonar las tasas de Comercio e Industria. Para efectuar esta solicitud es preciso:

- Completar y presentar el formulario F1 por triplicado (ANEXO VI)
- Timbrado que se efectúa en el subsuelo del Palacio Municipal o cajas timbradoras de los CPC.
- Titular con DNI y en caso de firmar un apoderado deberá aportar instrumento legal que acredite tal condición.
- Constancia de inscripción en AFIP.



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- Impuesto inmobiliario del local comercial.

Con respecto al impuesto a las ganancias, las S.R.L. tributan a una tasa del 35 % sobre el excedente, luego de deducir los gastos o consumos de las rentas alcanzadas por el gravamen (artículo 69, Ley de impuestos a las ganancias). Son sujetos pasivos desde la fecha del acta fundacional o de celebración del respectivo contrato.-

### **Análisis de la información**

Para poder determinar si es conveniente la formación de la S.R.L. planteamos definir cuáles son las ventajas y las desventajas que se presentan si se lleva a cabo la modificación.-

#### **Ventajas de constituir una S.R.L.:**

- En la S.R.L. la responsabilidad es limitada a los bienes aportados o que se comprometieron a aportar.-
- Mayores posibilidades de acceso al crédito.-
- Algunos tipos societarios son requisitos indispensables para el acceso a determinadas licitaciones públicas.-
- Fácil acceso y egreso de socios e inversores por medio de la compraventa de acciones y cuotas.-
- Permite separar el patrimonio individual de cada socio, del patrimonio afectado a la empresa.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

*Desventajas de constituir una S.R.L.:*

- Los beneficios de la empresa deben ser compartidos.-
- Gastos para la constitución.-
- La constitución puede durar desde una semana y hasta 90 días, dependiendo de la celeridad de las partes intervinientes.-
- Las sociedades deben presentar regularmente documentación los distintos órganos de contralor.-

*Costos para la constitución de la S.R.L.*

Además de las tasas retributivas de servicios que suman en total \$ 158, le debemos pagar al abogado que cobra aproximadamente \$ 3.500 de honorarios para efectuar el contrato y pedir la inscripción ante el Juez. -

Luego la inscripción en el Registro Público de Comercio los gastos se están pactando entre \$ 5.000 y \$ 7.000.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Conclusión:**

En la Argentina no hay legislación para las Sociedades Unipersonales si lo que se busca es proteger el patrimonio personal ante las contingencias que puedan devenir del desarrollo de la actividad. La mejor opción es adoptar alguna de las figuras que la Ley de Sociedades Comerciales prevé como ser la Sociedad de Responsabilidad Limitada.-

En caso de adoptar esta forma, el propietario solo responde por el capital que se comprometió a aportar y ante cualquier juicio o reclamo siempre se hace a la sociedad.-

Para el caso de que Jose María fuese director o administrador de la sociedad, puede en determinados casos extenderse la responsabilidad a sus bienes personales, en caso de haber actuado con un comportamiento negligente o doloso.-

Desde el punto de vista del impuesto a las ganancias, la S.R.L. paga el 35% sobre la utilidad, en cambio las personas físicas pagan sobre la base de una escala progresiva cuya tasa máxima es del 35%. A simple vista conviene ser persona física, pero como en la escala de valores el monto máximo es \$ 120.000, todo lo que exceda de esa cifra llega al 35%.-

Como análisis final, consideramos que es conveniente constituir la S.R.L. para poder proteger los bienes personales del Sr. Jose María. Además, tal como indicamos precedentemente, para poder llevar a cabo el proyecto de inversión se estará asociando con otra persona, la cual realizará un aporte de dinero en efectivo que será utilizado para el depósito obligatorio del 25% del capital al momento de la inscripción de la sociedad y luego como inversión en la compra del camión que se quiere adquirir.-



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

---

## CAPÍTULO II

### PROYECTO DE INVERSIÓN ANÁLISIS DEL PROYECTO INGRESOS Y EGRESOS







“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

---

## **PROYECTO DE INVERSION. ANÁLISIS DEL PROYECTO.**

### **INGRESOS Y EGRESOS**

#### **Introducción:**

En el presente capítulo presentaremos la actividad de la empresa, además expondremos como se lleva a cabo la misma en la actualidad para poder luego medir los costos en los que se incurre por llevar a cabo el transporte de la mercadería a través de terceros.-

Una vez efectuado los cálculos se buscarán los distintos medios de financiamiento de crédito para poder comprar un camión y se tomará la decisión de cual es el más conveniente. A su vez se tomará la medida de todos los costos en los que se incurrirá para poder internalizar esta actividad.-

Finalmente se hará un flujo de fondos ahorro de costos para determinar si es conveniente llevar a cabo el proyecto de inversión.-

#### **Proceso Logístico para el transporte de la mercadería:**

El sistema logístico de la empresa JMP Frutas y Hortalizas S.R.L. está compuesto por la siguiente secuencia de actividades:

- Comienza en el Mercado de Abasto cuando se detecta la necesidad puntual que presenta un cliente de obtener frutas u hortalizas y además dos veces por semana se trae mercadería para abastecer a todos los consumidores.-

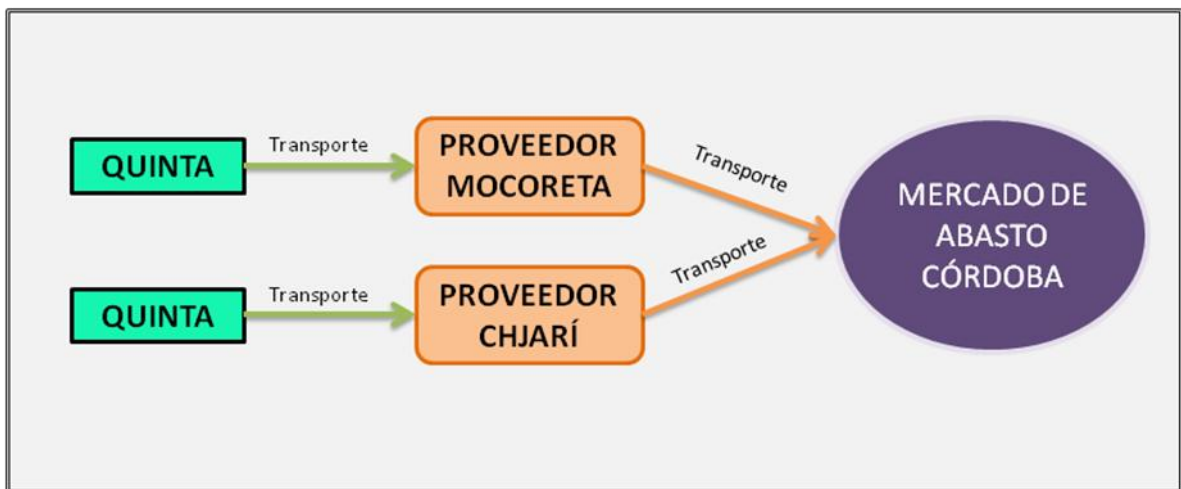
Una vez detectada la necesidad y de acuerdo a demandas anteriores y análisis de productos que podemos solicitar, se efectúa el pedido a los distintos proveedores. De acuerdo a las cantidades solicitadas, el proveedor envía a cosechar en las distintas quintas la cantidad requerida por la empresa. Una vez cosechada se



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

transporta al galpón de empaque donde se selecciona dependiendo del tamaño y la variedad de las frutas y hortalizas y se la embala en un cajón para luego ser cargada al transporte que la traslada hasta el Mercado de Abasto de Córdoba. Aquí la descargan y acomodan en el puesto para la venta a los clientes.-

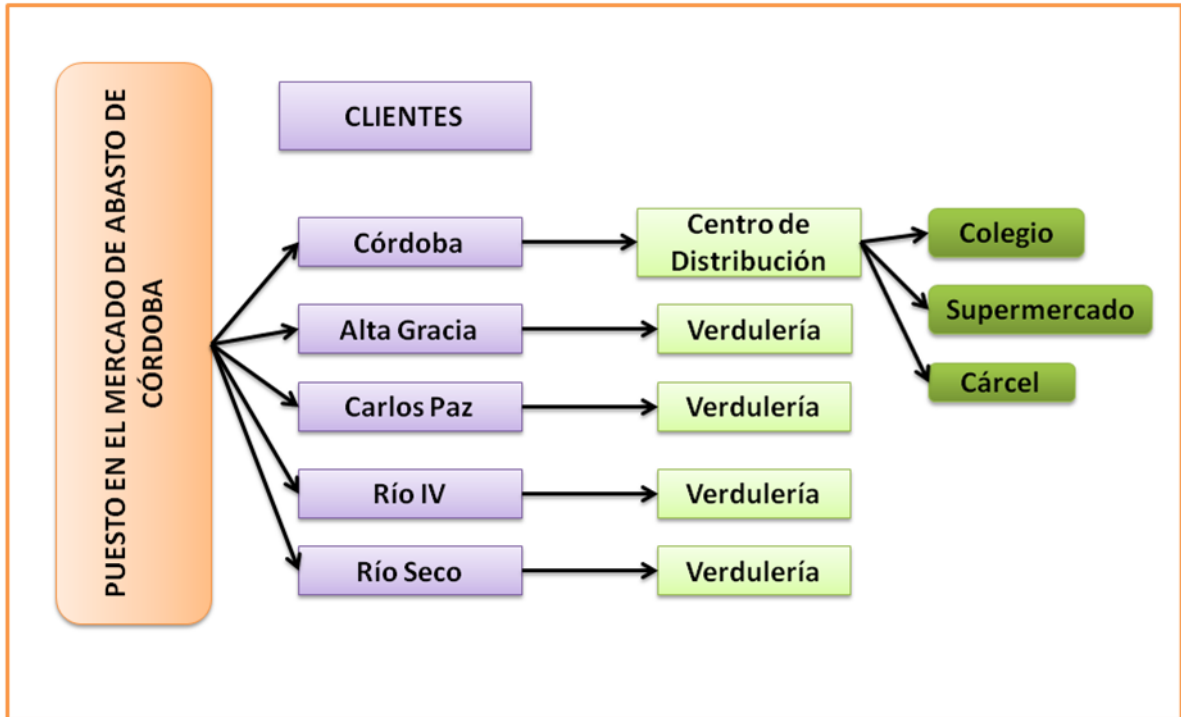
**Red Logística de Entrada:**





“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**Red Logística de Salida:**



**Actividades Logísticas en los niveles estratégico, táctico y operativo:**

- Nivel Estratégico: Se organizan los pedidos, cuanto se va a cargar en el camión. Se establece la cantidad de cada variedad de frutas a pedir de acuerdo al precio, a la calidad y la estación que se encuentre.-
- Nivel Táctico: De acuerdo al horario de llegada del camión se cita a los empleados para hacer la descarga en el puesto y organizar la mercadería.-
- Nivel Operativo: Los empleados reciben órdenes de preparar los bultos para los distintos clientes.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Gestión Logística:**

El dueño del puesto decide cuantos camiones van a recibir en la semana. Es el que se encuentra en contacto con los clientes importantes que le solicitan pedidos grandes y en plazos determinados. Es quien decide las cantidades de cada variedad, ya que lleva todas las solicitudes y evalúa las demandas que se realizan en la semana y de acuerdo a la época. Por ejemplo en la fecha de fiestas navideñas la venta es superior a la media del año por lo que debe prever traer la mayor cantidad de productos para sus clientes.-

**Sistema de Información:**

El sistema logístico de información intenta hacer eficaz y eficiente el proceso de toma de decisiones para cuando utilizan la información almacenada en las bases de datos, y de esa manera mejorar el proceso.-

Este sistema de información está compuesto por:

- Entrada al sistema: se ingresa la información a las computadoras utilizando distintos programas para que los datos agregados sean útiles a la hora de necesitarlos. Por ejemplo: las órdenes de pedidos.-
- Salida del sistema: Se toman decisiones importantes en base a los datos incorporados en las bases correspondientes, se utilizan como información de salida las facturas emitidas por el sector antes mencionado, porque a partir de las mismas se podrán tener datos de ventas netas, facturación mensual, etc.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Análisis del Proyecto de Inversión**

**Costos del Transporte Tercerizado:**

En la actualidad el transporte contratado realiza dos viajes por semana a Corrientes recorriendo un total de 1.700 Kilómetros en cada uno de los trayectos.-

Por cada bulto (cajón) que trae lleno le cobran un costo de \$ 8 y luego una vez que lo devuelve vacío para su traslado cobran \$ 1,50.-

En total solicita 1.300 bultos llenos y devuelve 1.400 vacíos aproximadamente. Es decir que abona \$ 10.400 por cada camión lleno y \$ 2.100 por el envío de vacíos.-

Para llevar esta medida al mes deberíamos tener en cuenta que el costo del transporte de la mercadería asciende a \$ 100.000.-

**Proyecto de Inversión:**

El objetivo de este proyecto de inversión es evaluar la posibilidad de llevar a cabo la actividad por intermedio de la empresa y no con terceros. Para ello se necesita adquirir un camión y de esta manera hacer el transporte de la mercadería.-

En el primero de los pasos se evaluarán los diferentes medios de financiamiento que se presentan en el mercado para la compra del camión y se analizará cual es el más conveniente. Luego se verá como adquirir el acoplado y así se irán midiendo todos los costos en los que se debe incurrir para poder efectuar la actividad con propios recursos.-

1- **Compra del Camión:**

La primera decisión a tomar es a donde se adquirirá el camión y cuál de los medios de financiamiento que nos ofrece el mercado es el más conveniente.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

La unidad que se quiere adquirir es marca Ford, modelo Cargo 1722/43 C/D cuyo costo de adquisición asciende a \$ 513.000 con IVA incluido. Se debe agregar el valor del flete y de formularios por un total de \$ 5.700.-

A continuación se detallan los Bancos a través de los cuales se podrán tomar el crédito prendario y sus condiciones financieras para el otorgamiento del mismo:

- **Banco Insurance Corporation of British Columbia (ICBC):**

Este banco trabaja con una de las empresas mas importantes del rubro, Armando del Río S.A., ubicada en Juan B. Justo 5181 – Córdoba, teléfono 0351-4701212.-

Ofrece un financiamiento por el 50% del valor del camión a una tasa nominal anual del 4,5% fija en pesos en un plazo de 24 meses aplicando el sistema francés. El valor final de la cuota mensual es de \$11.511 con seguro de vida y de la unidad incluido.-

Al monto financiado se le debe agregar un 1,8% de gasto de otorgamiento del crédito.-

**CFT: 4,66%**

- **Banco Santander Río:**

Trabaja con varias empresas del rubro, por lo tanto tenemos un mercado más amplio de selección. Dentro de la cartera de concesionarias se encuentra también Armando del Río S.A. que es la empresa que seleccionaría José María si pudiera ya que tiene buenas



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

referencias de sus colegas y eso le brinda más confianza para hacer esta inversión tan importante.-

Financia hasta \$ 450.000 a una tasa nominal anual del 15,25% en un plazo de 48 o 60 meses. No tiene gastos de otorgamiento del crédito.-

**CFT: 18,66%**

- **Banco La Nación:**

En este Banco también presentan una gran variedad de concesionarias donde se puede adquirir la unidad. Dentro de ellas se encuentra la seleccionada por nuestro empresario por lo que se tiene en cuenta este medio de financiamiento dentro del análisis que estamos efectuando.-

Se financia hasta el 70% del camión a una tasa nominal anual del 6,9% en 48 meses. El gasto de otorgamiento del crédito es del 1,5% sobre el monto financiado. En valor, se otorgaría un préstamo prendario por un monto total de \$ 412.965 en 48 cuotas de \$ 29.702.-

**CFT: 7,74%**

- **Bancor:**

En este caso hay libertad de seleccionar la concesionaria con la cual queremos realizar la adquisición del camión. El tope a financiar es del 70% del valor del camión mas el IVA, la tasa nominal anual es del 15,25% en un plazo de 42 meses.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

El gasto de otorgamiento es del 1% sobre el valor total a financiar. Expresado en números, estarían financiando \$ 434.511 en 42 cuotas de \$ 66.434.-

**CFT: 15,49%**

Selección del medio de financiamiento:

Si observamos detenidamente los costos financieros totales, podemos concluir a simple vista que el más accesible es el que presenta el Banco Insurance Corporation of British Columbia.-

De todas maneras no debemos olvidar que los montos totales a financiar varían de acuerdo a las condiciones financieras de cada una de las entidades bancarias, sin embargo, al constituir la S.R.L. el nuevo socio efectuó su aporte con dinero en efectivo y será utilizado en parte para la compra de esta unidad y del acoplado.-

Como un breve desenlace, tomamos la decisión de que el medio de financiamiento más favorable para la empresa es el que ofrece el Banco Insurance Corporation of British Columbia considerando que cobran la tasa más baja del mercado y que el monto a financiar es justo el que estamos precisando.-

2- Compra del acoplado:

El acoplado se debe comprar a otra empresa. En este caso solicitamos presupuesto en GROSS S.A..-

El precio del acoplado es de \$ 163.000 y se debe abonar el 50% de contado y el resto se pueden pagar con 4 cheques a 30, 60, 90 y 120 días.-

El tamaño es de 9,30 de largo con 3 ejes con baranda volcable.-





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

Tal como se indicó en el punto anterior, la parte que se abonará en efectivo para la compra del acoplado será obtenida del aporte que efectuó el nuevo socio al momento de la formación de la S.R.L.-

3- Inscripción del Camión:

Se debe inscribir el camión en Rentas de la Provincia y en la Municipalidad. Se abona por patentes \$ 4.550 y por Rentas \$ 2.986 al año.-

4- Gastos en combustible:

Por cada viaje en ida y vuelta se tiene un gasto de \$ 4.000.-

5- Gastos en Peajes:

En total se gastan \$ 326 en peajes.-

6- Gomas para acoplado:

El acoplado necesita de 13 gomas para poder andar, una es de auxilio. Cada cubierta tiene un costo de \$ 4.200 de marca Pirelli o Fate. Tienen una vida útil de 130.000 Kilómetros. Aquí se les hace el primer recapado que dura aproximadamente 80.000 Kilómetros y el costo por cada goma es de \$ 1.100. Se puede llegar a hacer un segundo recapado pero no es recomendable porque no dura lo suficiente como para amortizarlo.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

7- Mantenimiento del camión:

De acuerdo a los kilómetros recorridos, el camión necesita que se le hagan los denominados services que son los servicios de mantenimiento que necesita la unidad y que exige la concesionaria para que se cubra la garantía de fábrica del bien utilitario.-

A continuación se detalla en un cuadro los montos de los services de mantenimiento que se le debe hacer al camión de acuerdo a los kilómetros recorridos:

<b>Kilómetros de camión</b>	<b>Precio del servicio</b>
5.000 Km.	\$ 2.977
15.000 Km.	\$ 2.803
30.000 Km.	\$ 3.127
45.000 Km.	\$ 2.803
60.000 Km.	\$ 3.632
75.000 Km.	\$ 3.349
90.000 Km.	\$ 3.972
120.000 Km.	\$ 5.079

8- Contratación de un empleado:

Además de los gastos incurridos por la compra, el mantenimiento y la utilización del camión y el acoplado, es necesaria la contratación de un empleado quien será el encargado de manejar el camión y efectuará los viajes.-

Ante todo debemos analizar los pasos a cumplimentar para poder dar de alta este empleado. Se debe ingresar a través de la página oficial [www.afip.gov.ar](http://www.afip.gov.ar) con la clave fiscal obtenida de la empresa y hacer lo siguiente:

- 1) Inscribirse como empleador en AFIP,



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

2) Alta empleado a través de “Mi Simplificación” si el nuevo dependiente tiene CUIL, caso contrario primero deberá llegarse al ANSES a darse de alta. Aquí deberán definirse:

- El Convenio Colectivo de Trabajo, en este caso es el N° 40/89.
- Categoría y sueldo básico.
- Modo de liquidación, en el caso nuestro será mensual.
- Fecha de inicio, será el 01/12/2013

Luego, deberá rubricar el Libro Artículo 52 “Horarios y Descansos” en el Ministerio de Trabajo y el empleado deberá gestionar el alta en la Obra Social.

Para saber que costo debemos agregar al flujo de fondos como sueldo de pagar, hicimos la liquidación de un recibo de sueldo (ANEXO VII) y de esta manera nos queda que al empresario le demandaría mensualmente \$ 11.000 entre sueldo bruto y cargas sociales.-

### **FLUJO DE FONDOS**

#### **Aclaraciones:**

- 1) Para la proyección de los costos del transporte tercerizado, cada flujo fue calculado en forma incremental. De esta manera al cálculo actual de los costos en los que se incurre para transportar la mercadería se le agrega anualmente un 25% que es el índice de inflación anual.-
- 2) En el caso de los costos para efectuar el transporte por intermedio de la sociedad y no a través de terceros, se tomó también como incremento anual el 25%. Se llegó a esta conclusión luego de analizar los índices que se detallan en los siguientes puntos:
  - a) Índice de precios al consumidor: 25,20%
  - b) Índice salarial: 25,40%



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- c) Índice de inflación: 25%
- 3) No fueron tomados como conceptos incrementales los impuestos municipales y provinciales y los peajes debido a que no incrementan anualmente sino en períodos luego de las elecciones para Gobernador o Intendente.-
- 4) La depreciación del camión se calcula considerando una vida útil de 5 años de manera lineal, con un valor de rezago de \$ 340.000. El valor original del rodado es de \$ 513.000.-
- 5) Cálculo de los costos para realizar el servicio con recursos propios teniendo en cuenta los kilómetros que recorre el camión en el año y cada cuanto se deben efectuar los cambios de cubierta:

FUJO N° 1

TIPO	CONCEPTOS	Valor al año
FIJOS	Patentes	\$ 4.550,00
	Rentas	\$ 2.986,00
	Peajes	\$ 31.296,00
VARIABLES	Combustible	\$ 384.000,00
	Chofer	\$ 143.000,00
	Servises	\$ 27.742,00
	Recapado gomas	\$ 19.800,00
<b>Total Flujo 1</b>		<b>\$ 613.374,00</b>

Al ser el primer flujo no se le efectúa ningún cálculo incremental. Para los próximos se estarán agregando los valores correspondientes para los conceptos variables.



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

Flujo N° 2

TIPO	CONCEPTO	Valor al año
FIJOS	Patentes	\$ 4.550,00
	Rentas	\$ 2.986,00
	Peajes	\$ 31.296,00
VARIABLES	Combustible	\$ 480.000,00
	Chofer	\$ 178.750,00
	Compra gomas nuevas	\$ 94.500,00
<b>Total Flujo 2</b>		<b>\$ 792.082,00</b>

Se le debe agregar el incremento anual del 25% a todos los conceptos menos a las Patentes, Rentas y Peaje. Por lo tanto el total del flujo a considerar será de \$ 792.082.-

Flujo N° 3

TIPO	CONCEPTO	Valor al año
FIJOS	Patentes	\$ 4.550,00
	Rentas	\$ 2.986,00
	Peajes	\$ 31.296,00
VARIABLES	Combustible	\$ 600.000,00
	Chofer	\$ 223.437,50
	Recapado gomas	\$ 30.937,50
	Compra gomas nuevas	\$ 118.125,00
<b>Total Flujo 3</b>		<b>\$ 1.011.332,00</b>

Nuevamente consideramos los conceptos variables para aplicarle el índice. En este flujo se debe considerar un valor de \$ 1.011.332.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

## Flujo N° 4

TIPO	CONCEPTO	Valor al año
FIJOS	Patentes	\$ 4.550,00
	Rentas	\$ 2.986,00
	Peajes	\$ 31.296,00
VARIABLES	Combustible	\$ 750.000,00
	Chofer	\$ 279.296,88
	Recapado gomas	\$ 38.671,88
<b>Total Flujo 4</b>		<b>\$ 1.106.800,75</b>

En este período el flujo a considerar será de \$ 1.106.800,75.-

## Flujo N° 5

TIPO	CONCEPTO	Valor al año
FIJOS	Patentes	\$ 4.550,00
	Rentas	\$ 2.986,00
	Peajes	\$ 31.296,00
VARIABLES	Combustible	\$ 937.500,00
	Chofer	\$ 349.121,09
	Recapado gomas	\$ 48.339,84
	Compra gomas nuevas	\$ 184.570,31
<b>Total Flujo 5</b>		<b>\$ 1.558.363,25</b>

He aquí el último de los flujos que deberemos considerar por un total de \$ 1.558.363,25.-

Para poder hacer el flujo de fondos primero debemos detallar todos los costos anuales del servicio tercerizado y luego todos los costos de llevar a cabo la compra del camión y efectuar el traslado de la mercadería por la misma empresa.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

El flujo de fondos de ahorro de costos es una herramienta muy útil y sencilla debido a que analiza únicamente costos y no es necesario proyectar los ingresos que se van a tener para saber si es rentable o no efectuar la compra del camión.-

**FLUJO DE FONDOS**

Conceptos	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Costo del proyecto actual		1.200.000,00	1.500.000,00	1.875.000,00	2.343.750,00	2.929.687,50
Costo del proyecto nuevo		613.374,00	792.082,00	1.011.332,00	1.106.800,75	1.558.363,25
Total costo ahorrado		586.626,00	707.918,00	863.668,00	1.236.949,25	1.371.324,25
Amortización		-34.600,00	-34.600,00	-34.600,00	-34.600,00	-34.600,00
Resultado operativo		552.026,00	673.318,00	829.068,00	1.202.349,25	1.336.724,25
Impuesto (35%)		-193.209,10	-235.661,30	-290.173,80	-420.822,24	-467.853,49
Resultado neto de impuesto		358.816,90	437.656,70	538.894,20	781.527,01	868.870,76
Amortización		34.600,00	34.600,00	34.600,00	34.600,00	34.600,00
Inversión	-518.700,00					
Valor venta BU						340.000,00
Impuesto S/venta BU						-119.000,00
Flujo Neto	-518.700,00	393.416,90	472.256,70	573.494,20	816.127,01	1.124.470,76

Una vez calculado todos los flujos de fondos, se le hacen los cálculos correspondiente a cada concepto y se llega finalmente al Flujo Neto que será el que utilizaremos para calcular la VAN.-

La VAN es el valor actualizado de todos los flujos netos, considerando además la inversión inicial en la que debemos incurrir para llevar a cabo el proyecto. De acuerdo al



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

resultado que nos de la aplicación de la fórmula, corresponderá resolver si el proyecto de inversión es viable o no.-

Para poder actualizar los flujos, debemos utilizar una tasa de descuento que sea representativa y en este caso hemos tomado una del 26%, resultante del cálculo de las tasas que pagan por la colocación de dinero en plazo fijo más algunos puntos porcentuales para hacer más exigente el proyecto.-

$$\text{VAN} = \$ 1.055.568,83$$

Obteniendo este resultado, arribamos a la conclusión de que es viable el proyecto de inversión.-

Otra forma de verificar que es rentable llevar a cabo la inversión, es el cálculo de la TIR que se calcula como si la VAN fuera cero. Entonces si esta valor nos da un monto superior a la tasa de descuento que se utilizó, indica que es conveniente llevar a cabo la operación.-

$$\text{TIR} = 91,75\%$$

Como conclusión, nos indica también que el proyecto es viable y que debemos llevarlo a cabo.-





**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Conclusión:**

En el presente capítulo explicamos cómo lleva a cabo la actividad diaria José María y se efectuaron los cálculos de los costos en que incurre actualmente para poder desarrollarla.-

Propusimos llevar a cabo un proyecto de inversión basado en comprar un camión para dejar de hacer el transporte de las frutas y hortalizas a través de transporte tercerizado. Para ello recabamos información de los distintos medios de financiamiento, se analizaron los distintos montos ofrecidos y sus costos financieros. Aquí se decidió con que entidad bancaria operar y dónde adquirir la unidad.-

Luego, en base a toda la información adquirida, se hizo el flujo de fondos de ahorro de costos para poder evaluar si era conveniente o no poner en marcha el nuevo objetivo. Como resultado se obtuvo que era rentable y viable la compra del camión con valores muy altos, por lo tanto no quedan dudas de que se llevará a cabo la inversión.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Conclusión final:**

Cuando comenzamos a redactar el Trabajo Final, nos propusimos dos objetivos importantes: en primer lugar hacer la formación de uno de los tipos societarios estipulados en la Ley de Sociedades Comerciales 19.550 y por otro lado analizar la viabilidad de llevar a cabo un proyecto de inversión.-

Para poder iniciar, tuvimos que recabar información respecto a la historia del empresario José María, averiguar cómo se compone su empresa. Además es importante saber cuáles son sus valores, su misión y visión; como lleva a cabo la actividad en la actualidad; el análisis F.O.D.A., etc.-

A medida que repasamos los requisitos para poder formar una S.R.L. fuimos adquiriendo conocimientos que vamos a poder aplicar en el desarrollo de nuestra carrera profesional y nos queda lo más importante: la experiencia de buscar, investigar, preguntar, analizar y de saber utilizar las herramientas y la información que nos brindan las Leyes, los entes y otros profesionales.-

Luego para poder analizar el proyecto de inversión fue necesario salir al mercado y buscar cotizaciones para la unidad que se quería adquirir, ver los distintos medios de financiamiento y seleccionar cómo íbamos a llevar a cabo la implementación del mismo. Aquí concluimos en que era rentable hacer la inversión.-

En simples palabras, ganamos práctica profesional ya que pudimos aplicar los conocimientos teóricos adquiridos a lo largo de toda la carrera. Esto achica la brecha de los miedos que se nos presentan cuando nos recibimos y debemos salir al mercado a ofrecer nuestros servicios.-

A través de los objetivos que nos habíamos planteando al inicio del proyecto, logramos llevar a cabo los mismos, desarrollando aun más nuestros conocimientos mediante la búsqueda de información solidificando nuestra experiencia como futuros profesionales.-



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Bibliografía:**

- Ley de Sociedades Comerciales 19.550
- Las Organizaciones – Gibson, Ivancevich, Donnely
- Guía de estudios de Gestión Financiera del IUA
- Guía de Finanzas del IUA
- Guía de Gestión de Organizaciones del IUA

**Páginas web:**

- <http://www.guiadelcontador.com.ar/guiadetramites/955-caracteristicas-y-constitucion-srl-.html>
- <http://www.guioteca.com/temas-legales/%C2%BFcomo-crear-una-sociedad-de-responsabilidad-limitada/>
- [http://www.unionportodos.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1473](http://www.unionportodos.org/index.php?option=com_content&view=article&id=1473)
- [http://www.telam.com.ar/notas/201308/27640-los-salarios-avanzaron-254-porciento-en-los-ultimos-doce-meses.html](http://www.telam.com.ar/notas/201308/27640-los-salarios-avanzaron-254-por-ciento-en-los-ultimos-doce-meses.html)
- <http://www.lanacion.com.ar/1610791-la-inflacion-vuelve-a-ubicarse-en-el-25-anual>
- <http://portaldetramites.cba.gov.ar/ver/tramite/560>
- [www.afip.gov.ar](http://www.afip.gov.ar)



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

# ANEXOS



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**ANEXO I: ESTADOS CONTABLES****ESTADOS CONTABLES AL 31/10/2013 (antes de la formación de la S.R.L.)****Estado de Situación Patrimonial:**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 253.000,00	Deudas comerciales (Nota 3)	\$ 125.000,00
Créditos comerciales (Nota 2)	\$ 120.000,00	Deudas bancarias (Nota4)	\$ 20.000,00
Bienes de cambio	\$ 85.000,00	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 145.000,00</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			
Bienes de uso (ANEXO I)	\$ 198.000,00		
Bienes intangibles	\$ 860.000,00		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 1.516.000,00</b>	<b>PATRIMONIO NETO (ANEXO II)</b>	<b>\$ 1.371.000,00</b>
		<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>\$ 1.516.000,00</b>

**Estado de Resultados:**

<b>INGRESOS</b>	
VENTAS	1.884.441,00
COSTO DE VENTAS	434.871,00
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>1.449.570,00</b>
<b>GASTOS</b>	
Gastos de comercialización	300.939,00
Gastos de administración	631.619,00
Otros gastos	70.940,00
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>446.072,00</b>



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**Nota de los Estados Contables:**

<b>1- Disponibilidades</b>	
Caja	128.400,00
Bancos	124.600,00
	<b>253.000,00</b>
<b>2- Créditos comerciales</b>	
Deudores Córdoba	50.000,00
Deudores Alta Gracia	30.000,00
Deudores Carlos Paz	40.000,00
	<b>120.000,00</b>
<b>3- Deudas comerciales</b>	
Proveedores Mocoretá	70.000,00
Proveedores Chajarí	55.000,00
	125.000,00
<b>4- Deudas bancarias</b>	
Banco ICBC	20.000,00
	<b>20.000,00</b>



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y

hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**ANEXO I: Bienes de Uso**

RUBROS	VALOR AL COMIENZO DEL EJERCICIO		VALOR AL CIERRE DEL EJERCICIO	DEPRECIACIONES				NETO RESULTANTE
	Valor al comienzo del ejercicio	Altas o bajas		Acumuladas al comienzo del ejercicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio	
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Muebles y útiles	23.000,00		23.000,00	3.450,00		1.150,00	4.600,00	18.400,00
Maquinarias	7.000,00		7.000,00	1.050,00		350,00	1.400,00	5.600,00
Rodados	210.000,00		210.000,00	18.000,00		18.000,00	36.000,00	174.000,00
<b>Total</b>	<b>240.000,00</b>		<b>240.000,00</b>	<b>22.500,00</b>		<b>19.500,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>198.000,00</b>

**Estado de Evolución del Patrimonio Neto:**

CONCEPTO	CAPITAL				GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	TOTALES
	CAPITAL SUSCRITO	AJUSTE DE CAPITAL	APORTES IRREVOCABLES	TOTAL	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Saldos al inicio del ejercicio	924.928,00							924.928,00
Suscripción de acciones								
Capitalización de aportes irrevocables								
Distribución de Resultados no Asignados								
Ganancia/Pérdida del ejercicio	446.072,00							446.072,00
Saldos al cierre del ejercicio	1.371.000,00							1.371.000,00



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

**ESTADOS CONTABLES AL 30/11/2013 (Luego de la formación de la S.R.L.)**

Sufrirán variaciones los siguientes estados:

**Estado de Situación Patrimonial:**

<b><u>ACTIVO</u></b>		<b><u>PASIVO</u></b>	
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	
Disponibilidades (Nota 1)	\$ 753.000,00	Deudas comerciales (Nota 3)	\$ 125.000,00
Créditos comerciales (Nota 2)	\$ 120.000,00	Deudas bancarias (Nota4)	\$ 20.000,00
Bienes de cambio	\$ 85.000,00		
		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 145.000,00</b>
<b><u>ACTIVO NO CORRIENTE</u></b>			
Bienes de uso (ANEXO I)	\$ 198.000,00		
Bienes intangibles	\$ 860.000,00		
		<b>PATRIMONIO NETO (ANEXO II)</b>	<b>\$ 1.871.000,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 2.016.000,00</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>\$ 2.016.000,00</b>





“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**Estado de Evolución del Patrimonio Neto:**

CONCEPTO	CAPITAL				GANANCIAS RESERVADAS		RESULTADOS NO ASIGNADOS	TOTALES
	CAPITAL SUSCRITO	AJUSTE DE CAPITAL	APORTES IRREVOCABLES	TOTAL	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Saldos al inicio del ejercicio	924.928,00							924.928,00
Suscripción de acciones	500.000,00							500.000,00
Capitalización de aportes irrevocables								
Distribución de Resultados no Asignados								
Ganancia/Pérdida del ejercicio	446.072,00							446.072,00
Saldos al cierre del ejercicio	1.871.000,00							1.871.000,00



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

**ANEXO II: ESCRITO JUDICIAL**

*Sr. Juez:*

*Raul Enrique Sanchez, abogado, con domicilio legal en calle Arturo M. Bas 73 de esta ciudad de Córdoba, ante VS comparezco y respetuosamente digo:*

*I.- Que tal como consta en el Contrato Social (última parte) que se acompaña, tengo personería suficiente otorgada por los socios de “JMP Frutas y Hortalizas SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA”, Sres. Jose María Pedraza, D.N.I. N° 27766884, Rubén Correa D.N.I. N°14884269, a los efectos de proceder a realizar los trámites procesales y legales necesarios para inscribir ante el Registro Público de Comercio la sociedad de referencia.-*

*II.- Que con fecha 1° de Julio de 2013 los antes nombrados constituyen una sociedad denominada “JMP Frutas y Hortalizas SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA”, con domicilio en calle “Ruta 19 Km. 7,5 (Camino a Monte Cristo)” de la ciudad de Córdoba, provincia de Córdoba.-*

*III.- Que en consecuencia y dada la personería otorgada, vengo a realizar los trámites de ley, a los efectos que S.S. ordene la inscripción de la sociedad en el registro Público de Comercio, protocolo de Contratos y Disoluciones.-*

*IV.- PETITUM:*

*Por Todo lo expuesto a V.S. solicito:*

*I. Me tenga por presentado, por parte en el carácter invocado y con domicilio constituido.-*

*II. Tenga por incorporado el Contrato Social a las presentes actuaciones.-*

*III. Ordene la publicación de edictos.-*

*IV. Oportunamente, ordene la inscripción en el registro Público de Comercio, protocolo de Contratos y Disoluciones de la Sociedad “JMP Frutas y Hortalizas S.R.L.”.-*

**SERA JUSTICIA**



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

**ANEXO III: CONTRATO SOCIAL**

*En la Ciudad de Córdoba a los 4 días del mes de Junio del año 2013, los Señores José María Pedraza DNI: 27766884 con domicilio en Hiroshima 125 Villa Carlos Paz, de 32 años, casado, argentino y Rubén Correa DNI: 14884269 con domicilio en Paraná Córdoba, de 53 años, casado, argentino, se reúnen y convienen en constituir una Sociedad de Responsabilidad Limitada que se registrá por lo previsto en las siguientes cláusulas y las disposiciones de la Ley de Sociedades Comerciales.*

- 2) La sociedad se denominara JMP Frutas y Hortalizas S.R.L. y tendrá su domicilio social en Ruta 19 Km. 7,5 (Camino a Monte Cristo) de la localidad de Córdoba, provincia de Córdoba.*
- 3) Su plazo de duración es de 99 años, contados a partir de su inscripción en el Registro correspondiente. Este plazo podrá prorrogarse por 10 años más.*
- 4) El objeto de la sociedad será la comercialización de frutas y hortalizas y todo producto complementario, sea por cuenta propia o de terceros. La sociedad tendrá plena capacidad jurídica para actuar y contratar según su objeto comercial.*
- 5) El capital social se fija en la suma de \$ 1.871.000,00 dividido en 300 cuotas de \$ 6.236 (Pesos seis mil doscientos treinta y seis) de valor nominal cada una, que los socios suscriben e integran de conformidad con el siguiente detalle: El señor José María Pedraza, 220 cuotas y el señor Rubén Correa, 80 cuotas. Estos bienes se integran de conformidad al balance que integra el presente contrato. No existe prohibición acerca de la transmisibilidad de las cuotas, por lo cual, los socios podrán transmitir las a otros socios o a extraños a la sociedad.*
- 6) Si se produjere el fallecimiento de alguno de los socios, sus herederos podrán incorporarse a la sociedad desde el momento que acrediten su calidad de tales.*



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y  
hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

---

- 7) *La administración y representación legal será ejercida por un Gerente designado por los socios y que durará en sus funciones 3 años. A tal efecto, en este acto los socios designan para tal función al socio Sr José María Pedraza.-*
- 8) *Las resoluciones sociales se adoptarán en asamblea de socios y por mayoría de capital, y las deliberaciones y lo resuelto constará en un libro de actas.*
- 9) *El cierre del ejercicio será el día 31 del mes de Diciembre de cada año, debiéndose preparar el balance, con su respectivo inventario y memoria. De las utilidades líquidas y realizadas se destinará un cinco por ciento para el fondo de reserva legal, hasta completar el veinte por ciento del capital social. Los dividendos deben ser pagados en proporción en proporción a los aportes de cada socio.*
- 10) *Si hubiese disolución de la sociedad, la liquidación de la Sociedad se hará por la persona que designen los socios. Una vez cancelada las deudas de la sociedad, el saldo se adjudicará a los socios, en proporción a sus aportes.*
- 11) *Se autoriza al socio Sr. José María Pedraza y se le otorgan amplias facultades para realizar todas las gestiones necesarias a fin obtener la conformidad e inscripción de los organismos correspondientes.*

*En la Ciudad de Córdoba a los....días del mes de.....de 2013 se firman 3 ejemplares de un mismo tenor y a un sólo efecto, recibiendo cada parte el suyo en este acto.*



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y

hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**ANEXO IV: Formulario para inscribir a la sociedad en AFIP**

<p><b>RÉGIMEN DE INSCRIPCIÓN DE SOCIEDADES F. 420/J</b></p>	<p>Sello firmador de inscripción</p>	<p>Firma</p>	<p>Clave Única de Identificación Tributaria</p>			
			<p>Número Verificador</p>			
		<p>Carácter</p>	<p>Secuencia</p>	<p>Fecha Insr. Const.</p>	<p>Fecha Presentación</p>	
			<p> </p>	<p> </p>	<p> </p>	

**Datos de la Entidad**

Denominación Social y Otros	
<p>Denominación Social</p>	
<p>Tipo Societario Sigla Tipo Societario Jurisdicción Jurisdicción Localidad Fecha de Instrumento Constitutivo Duración de la Sociedad (Años) Desde: Fecha Reg. / Desde: Fecha Ins. Constitutivo Motivo del Trámite Artículo 118 / Artículo 123 Con Sindicatura / Sin Sindicatura Soc. Art. 299 LSC Incisos Jurisdicción País de Origen Jurisdicción Provincia de Origen Número de Trámite IGI/RPC Desistimiento del Trámite</p>	<p> </p>

Domicilio Legal	
<p>Calle Sector Piso Manzana Tipo Barrio Localidad Provincia E-mail</p>	<p>Número Torre Dpto / Of / Loc Barrio Municipio Partido / Dpto. Código Postal E-mail Tipo</p>

Domicilio Fiscal	
<p>Calle Sector Piso Manzana Tipo Barrio Localidad Provincia E-mail</p>	<p>Número Torre Dpto / Of / Loc Barrio Municipio Partido / Dpto. Código Postal E-mail Tipo</p>

Datos de Interés Fiscal	
<p>Mes de Cierre del Ejercicio Aportes Dinerarios Cantidad de Partes Acciones o Cuotas</p>	<p>Capital Social Aportes No Dinerarios Valor de Acciones o Cuotas</p>

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que he confeccionado la presente utilizando el programa aplicativo (software) entregado y aprobado por la AFIP, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad.



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

<b>AFIP</b> RÉGIMEN DE INSCRIPCIÓN DE SOCIEDADES <b>F. 420/J</b>	Sello firmador de inscripción	Firma	Clave Única de Identificación Tributaria			
			Número Verificador			
		Cargo	Secuencia	Fecha Inscri. Const.	Fecha Presentación	
Integrantes, Autoridades y otros Cargos						

Declaro que los datos consignados en este formulario son correctos y completos y que he confeccionado la presente utilizando el programa aplicativo (software) entregado y aprobado por la AFIP, sin omitir ni falsear dato alguno que deba contener, siendo fiel expresión de la verdad.













“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

**Dirección General de Recursos Tributarios** **F1** **MUNICIPALIDAD CIUDAD DE CÓRDOBA**  
FORMULARIO INSCRIPCIÓN

CUIT/TITULAR: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
RAZÓN SOCIAL: \_\_\_\_\_

**INTEGRANTES DE LA FIRMA**

APELLIDO Y NOMBRE \_\_\_\_\_  
DOMICILIO PARTICULAR:  
Calle \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_  
Barrio \_\_\_\_\_ N° de documento \_\_\_\_\_

APELLIDO Y NOMBRE \_\_\_\_\_  
DOMICILIO PARTICULAR:  
Calle \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_  
Barrio \_\_\_\_\_ N° de documento \_\_\_\_\_

APELLIDO Y NOMBRE \_\_\_\_\_  
DOMICILIO PARTICULAR:  
Calle \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_  
Barrio \_\_\_\_\_ N° de documento \_\_\_\_\_

APELLIDO Y NOMBRE \_\_\_\_\_  
DOMICILIO PARTICULAR:  
Calle \_\_\_\_\_ N° \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_  
Barrio \_\_\_\_\_ N° de documento \_\_\_\_\_

CERTIFICACIÓN DE FIRMAS:  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

TIMBRADO

2



“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”

Dirección General de Recursos Tributarios

F1 FORMULARIO INSCRIPCIÓN

MUNICIPALIDAD CIUDAD DE CÓRDOBA

CUIT TITULAR: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

RAZÓN SOCIAL: \_\_\_\_\_

INTERVENCIÓN DE OTRAS ÁREAS

HABILITACIÓN DE NEGOCIOS

OBRAS PRIVADAS

MEDIO AMBIENTE


OTRAS

OBSERVACIONES

3




“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”



**Dirección General  
de Recursos Tributarios**


**F1**  
FORMULARIO INSCRIPCIÓN



**MUNICIPALIDAD  
CIUDAD DE CÓRDOBA**

CUIT TITULAR: \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ CROQUIS [ ]

RAZÓN SOCIAL: \_\_\_\_\_ [ ]



**DIRECCIÓN GENERAL DE RECURSOS TRIBUTARIOS - DEPARTAMENTO COMERCIO E INDUSTRIA**

**Requisitos Inscripción Unipersonales**

- Formulario F1 por triplicado.
- Titular con D.N.I./ L.C./ L.E. original y fotocopia de 1 y 2 hoja y cambio de domicilio. En ausencia del titular, solicitar firma certificada (policía, banco o escribano) asimismo deberá requerirse también en este caso el documento original y su fotocopia. En caso de firmar apoderado acreditar tal condición mediante escritura y/o contrato (original y copia) y D.N.I./ L.E./ L.C. (original y copia).
- Timbrado \$ 165.00.- caja municipal.
- Cedulón de la contribución que incide sobre los inmuebles del local dónde se realice la actividad, o del domicilio particular en caso de ser actividades "sin local".
- Visación del formulario por parte de la Dirección de Habilitación de Negocio, excepto actividades que no posean un local para desarrollar la actividad y que así lo manifiesten en el formulario (deben consignar la leyenda "sin local").

---

**Sociedad de hecho**

- Formulario F1 por triplicado.
- Titulares (todos los socios) con D.N.I. original y fotocopia de 1 y 2 hoja y cambio de domicilio. En ausencia de algún o de todos los titulares, solicitar firma certificada (policía, banco o escribano) a la vez que se requiere el documento original y su fotocopia también en éste caso. En caso de firmar apoderado acreditar tal condición mediante escritura y/o contrato (original y copia) y D.N.I./ L.C./ L.E. (original y copia).
- Timbrado \$ 165.00.- caja municipal
- Cedulón de la contribución que incide sobre los inmuebles del local dónde se realice la actividad, o del domicilio particular en caso de ser actividades "sin local"
- Visación del formulario por parte de la Dirección de Habilitación de Negocio, excepto actividades que no posean un local para desarrollar la actividad y que así lo manifiesten en el formulario (deben consignar la leyenda "sin local").
- Constancia de N° de C.U.I.T. otorgada por A.F.I.P.

---

**Sociedades Regulares (S.R.L, S.A, U.T.E, Cooperativas Mutuales Entidades Civiles Etc.).**

- Formulario F1 por triplicado. Se le entregará un ejemplar al cual el solicitante le sacará 2 (dos) fotocopias.
- Titular (uno de los socios) con D.N.I. original y fotocopia de 1 y 2 hoja y cambio de domicilio. En ausencia del titular, solicitar firma certificada (policía, banco o escribano) asimismo deberá requerirse el documento original y su fotocopia. En caso de firmar apoderado acreditar tal condición mediante escritura y/o contrato etc. (original y copia) y D.N.I./ L.E./ L.C. (original y copia).
- Timbrado \$165.00.- caja municipal
- Cedulón de la contribución que incide sobre los inmuebles del local dónde se realice la actividad, o del domicilio particular en caso de ser actividades "sin local".
- Visación del formulario por parte de la Dirección de Habilitación de Negocio, excepto actividades que no posean un local para desarrollar la actividad y que así lo manifiesten en el formulario (deben consignar la leyenda "sin local").
- Constancia de N° de C.U.I.T. otorgada por A.F.I.P.
- Contrato social y/o Estatutos inscriptos en el registro correspondiente.
- Si la Sociedad se encuentra en Formación, deberá aportar la correspondiente Solicitud de inscripción en el Registro Público de Comercio; en este caso el trámite de inscripción deberá contener la firma de todos los socios con sus respectivos D.N.I. - Según la actividad que se inscriba necesitará la visación de otras reparticiones.

Domicilio Especial: para cualquiera de los casos anteriores deberá presentar: Fotocopia de Recibo de Servicios Públicos (Gas, Luz, Agua, Telefonía fija, Tv por cable), del domicilio fijado que no tengan más de tres (3) meses de antigüedad y figuren a nombre del titular.

Estos requisitos son generales. Pueden sufrir algún cambio o modificación según las particularidades de cada caso.

4



**“JMP, empresa dedicada a la venta de frutas y hortalizas en el Mercado de Abasto de Córdoba.”**

**ANEXO VII: Recibo de sueldo**

Pedraza José María R. 19 Km. 7 1/2 D.R. Balbín 6451 P 326 Córdoba C.U.I.T.: C.U.I.L.:			O.S.: Sthimpra			BANCO: Período Condición:
LEGAJO	APELLIDO Y NOMBRE		FECHA DE INGRESO	Nº DE RECIBO:		
1	NUEVO EMPLEADO			SUELDO		
ULTIMO DEPÓSITO			LIQUIDACIÓN	BASICO 4.152,51		
FECHA	LAPSO	BANCO	CARGO			
13/01/2014	dic-13	Nación	0			
COD:	CONCEPTO	C/Hs./%	REM. C/D	REM S/D	DEDUCCIONES	
21	SUELDO CONDUCTOR 1º	30.00	4152,51			
100	ANTIGÜEDAD	3.00	124,58			
101	COMIDA	23.00	1461,65			
102	VIATICO ESPECIAL	23.00	733,24			
103	PERNOCTADA	23.00	1702,23			
300	JUBILACION 11%	11%			899,16	
310	LEY 19032 3%	3%			245,23	
500	OBRA SOCIAL CONTRIBUTION	3%			245,23	
511	SOLID.	3%			245,23	
550	SEGURO DE SEPELIO	1%			81,74	
980	REDONDEO			0,38		
LUGAR DE PAGO		FECHA	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Mercado de Abasto		05/06/2013	8174,21	0,38	1716,59	
RECIBI CONFORME LA SUMA DE: SON PESOS: SEIS MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y OCHO CON 00/100					NETO	
EN CONCEPTO DE REMUNERACIONES CORRESPONDIENTES AL PERIODO ARRIBA INDICADO DEJANDO CONSTANCIA DE HABER RECIBIDO COPIA FIEL DE ESTE RECIBO.					6458,00	
					..... FIRMA DE EMPLEADO	